

## L'UNIVERSITÉ JEAN MOULIN LYON 3 ET LE CRÉDIT AGRICOLE CENTRE-EST S'ASSOCIENT POUR CRÉER UNE CHAIRE DE RECHERCHE SUR LA « VALORISATION DES MODÈLES COOPÉRATIFS ET MUTUALISTES »

### UNE CHAIRE DE RECHERCHE, LE MODÈLE MUTUALISTE À L'ÉTUDE...

À l'heure des grands défis sociétaux et économiques, où les questions de performance et de solidarité se posent à l'échelle mondiale, s'impose une réflexion approfondie sur de nouvelles façons de faire et de penser l'économie de marché. La coopérative et le système mutualiste auxquels adhèrent plus d'un milliard de personnes dans le

monde apparaissent aujourd'hui comme une alternative extrêmement sérieuse au modèle d'actionariat classique. L'Université Jean Moulin Lyon 3 et le Crédit agricole Centre-est s'associent pour créer une chaire de recherche sur la « Valorisation des modèles coopératifs et mutualistes ».

### LA COOPÉRATIVE, UN SYSTÈME QUI A DE L'AVENIR...

Bien qu'il ne soit pas nouveau, le système coopératif revient avec force sur le devant de la scène. Contrairement à une entreprise classique dans laquelle le capital est détenu par un ou plusieurs actionnaires, dans une coopérative, ce dernier est la propriété de ses membres employés, producteurs ou clients. Ainsi, dans une coopérative, les décisions sont prises de façon démocratique (« un homme = une voix »), l'activité de l'entreprise s'envisage à long terme et la recherche du

profit ne se fait pas au détriment de ses membres et de son environnement (<http://ca.coop/>). Le constat des Nations unies fait état de cent millions de personnes travaillant pour des coopératives dont 20 % sont des entreprises internationales et met clairement en évidence le rôle des coopératives dans le développement économique et la lutte contre la pauvreté, leur influence sur la création d'emplois et sur l'intégration sociale.

Dans la même veine, le projet de loi proposé par le gouvernement en 2013 veut promouvoir le modèle coopératif notamment en renforçant sa légitimité et la valeur ajoutée qu'apporte ce système.

Fort de sa légitimité historique de banque coopérative, le Crédit agricole Centre-est a la volonté aujourd'hui d'amplifier le développement de ce modèle. C'est tout le sens de son partenariat avec l'Université Jean Moulin Lyon 3 pour créer une chaire de recherche et initier une

dynamique apte à attirer de nouveaux sociétaires qui adhèrent aux valeurs portées par le mutualisme. Car il s'agit bien de stimuler la production de connaissances dans le domaine des sciences humaines et de mettre en lumière de nouveaux modes d'organisation et de gouvernance susceptibles de concilier des préoccupations économiques et sociales.



## UNE CHAIRE DE RECHERCHE, TROIS ANS POUR AMORCER UN PROGRAMME SCIENTIFIQUE SUR LE LONG TERME

Sonia Capelli et William Sabadie, docteurs et professeurs des universités en marketing à l'Université Jean Moulin Lyon 3, seront les responsables scientifiques de la chaire. Sonia Capelli, a dirigé jusqu'en août 2013 le Centre de recherche clermontois en Gestion et Management de l'Université d'Auvergne et a reçu en 2012 le prix de recherche Jeune professeur de la Région Auvergne sur le thème de la valorisation du marquage territorial. Actuellement chargé de mission à la « valorisation de la recherche » de l'Université Jean Moulin Lyon 3, William Sabadie dirige également la filiale de valorisation de cette université. En 2013, il a été lauréat d'un projet de recherche dit « bourgeon » sur le thème de la valorisation de la gouvernance par les consommateurs. Ils coordonnent une équipe de chercheurs internationaux (Angleterre, Brésil, Canada et France) afin d'envisager le développement

des modèles coopératifs et mutualistes dans différents contextes. Cette équipe ainsi que les partenaires de la Chaire se réuniront à l'occasion du premier workshop sur le thème de la valorisation des modèles coopératifs et mutualistes. Cette manifestation scientifique se déroulera les 16 et 17 juin prochains sur le campus de la Manufacture des Tabacs de l'Université Jean Moulin Lyon 3.

Outre la production de connaissances sur le sujet de recherche, la chaire sensibilisera les différents publics aux problématiques de la gouvernance coopérative, notamment auprès des pouvoirs publics pour tenter de concrétiser ses propositions. Elle aura à réfléchir à des actions de formation et participera à la conception de nouvelles solutions de valorisation des acteurs du monde coopératif.

## QUATRE PISTES DE RECHERCHE À EXPLORER

Quatre axes de recherche seront proposés dont le premier concernera l'image du modèle coopératif auprès des consommateurs, sa notoriété et les valeurs qu'il véhicule. Responsabilité, solidarité et transparence sont traditionnellement les valeurs associées au système coopératif, en phase avec les attentes de consommateurs socialement responsables. Pourtant le système coopératif reste peu connu du grand public. La capacité du modèle coopératif à devenir un avantage concurrentiel valorisé par les consommateurs reste donc à étudier.

L'exercice de la démocratie nécessite que les sociétaires s'impliquent dans la vie de l'organisation. C'est pourquoi, le deuxième axe de recherche se penchera sur les raisons qui amènent un client à devenir sociétaire et l'impact de ce changement de statut en termes de fidélité.

Le troisième axe abordera la marque employeur, son attractivité et l'adhésion des collaborateurs au modèle coopératif. Le modèle coopératif est reconnu comme un outil efficient pour favoriser le travail de populations

défavorisées ou répondre à des besoins sociaux délaissés par le marché. Pourtant son poids économique va bien au-delà du secteur de l'économie sociale et solidaire et il offre de nombreuses opportunités d'emplois. Cet axe s'interrogera sur la capacité des modèles mutualistes et coopératifs à séduire les collaborateurs.

Enfin, le quatrième et dernier axe de recherche traitera de l'innovation entrepreneuriale. En effet, les modèles coopératifs et mutualistes sont quasi inexistant dans les cursus de formation des managers et des entrepreneurs. La chaire propose de diffuser ce modèle et d'analyser ses atouts du point de vue des entrepreneurs. Plus largement, il s'agira de proposer des modalités de diffusion du modèle coopératif, comme modèle de développement économique de demain.

### CONTACTS

Sonia CAPELLI : 06 74 36 15 37

William SABADIE : 06 66 65 55 88

### À PROPOS DE...

Banque régionale coopérative et mutualiste, 1<sup>ère</sup> caisse régionale par le nombre de ses sociétaires, le **Crédit agricole Centre-est** est présent sur 6 départements, le Rhône, l'Ain, la Saône et Loire ainsi que le nord de l'Isère, de la Drôme et de l'Ardèche.

Leader de la Banque universelle de proximité, il accompagne ses 1 200 000 clients grâce à plus de 3000 collaborateurs répartis sur 3 sites à Bourg en Bresse, Mâcon et Champagne au Mont d'Or et 298 agences de proximité. Une partie de ce réseau est spécifiquement dédiée à la clientèle des entreprises avec 11 centres d'affaires et à la Banque Privée avec 5 centres de patrimoine.

1<sup>ère</sup> banque régionale en Rhône-Alpes, avec un total bilan de 271 Md€, le Crédit

agricole Centre-est est un acteur majeur du développement économique de ses territoires avec 28,5 Md€ d'encours d'épargne (+3,4% 2013 vs 2012) et 18,1 Md€ d'encours de crédits (+1,6% 2013 vs 2012). 1<sup>er</sup> financeur régional, il a accompagné plus de 75 000 projets en 2013 en distribuant 3,1 Md€ de crédits. Il s'inscrit dans la durée par sa rentabilité saine, solide et récurrente.

Au-delà de la performance économique, le Crédit agricole Centre-est se place résolument dans la perspective de l'utilité au développement de son territoire en lançant son pacte coopératif et territorial. Celui-ci s'appuie sur les valeurs de responsabilité, de solidarité et de proximité du Crédit Agricole et place l'homme au cœur de ses finalités.

[www.ca-centrest.fr](http://www.ca-centrest.fr) | <http://pacte.ca-centrest.fr>

### À PROPOS DE...

L'Université Jean Moulin Lyon 3, spécialisée en sciences humaines et sociales, accueille plus de 26000 étudiants sur trois campus : la Manufacture des Tabacs, le quai Claude Bernard/rue Chevreul au cœur de la vie lyonnaise et le campus de Bourg-en-Bresse.

Elle propose des formations de la Licence au Doctorat en : droit, science politique, management, économie, gestion, philosophie, langues, lettres, histoire, aménagement, géographie, information et communication au sein de six facultés et instituts (Droit, Langues, Lettres et Civilisations, Philosophie, IAE et IUT).

Dans le cadre de son objectif d'ouverture et d'égalité des chances, l'Université Jean Moulin Lyon 3 mène une politique déterminée d'accompagnement de ses étudiants dans leur parcours pédagogique et d'insertion professionnelle. Elle développe des actions de coopération pédagogique et scientifique sur les cinq continents avec 350 accords internationaux (57 pays). Elle accueille près de 4 500 étudiants étrangers chaque année.

[www.univ-lyon3.fr](http://www.univ-lyon3.fr)