

# Cycle de formation de dirigeant de coopératives Formations supérieures du Centre d'économie sociale (Cestes)

## Dirigeant de coopératives Certificat de compétences

La crise économique, morale et politique a modifié de façon radicale et contrastée les enjeux auxquels l'économie sociale et les coopératives doivent faire face. Le Centre d'économie sociale du Conservatoire national des arts et métiers (CESTES/Cnam) souhaite développer son engagement au service des acteurs coopératifs et de l'économie sociale en leur donnant les moyens de répondre à ces enjeux et particulièrement aux attentes sociales immenses qu'ils suscitent désormais.

À cette fin, le CESTES propose un nouveau cycle de formations à l'attention des bénévoles, des militants, des administrateurs, des salariés et des cadres dirigeants d'entreprises de l'économie sociale et solidaire qui comprend trois formations :

- Responsable d'entreprise d'économie sociale ;
- Animation et gestion coopératives ;
- De la théorie à la pratique de la recherche-action en économie sociale

Ces trois cursus s'ajoutent aux formations déjà proposées par le CESTES de Manager d'organisme à vocation sociale et culturelle (titre RNCP de niveau I) et de Responsable d'association (titre RNCP de niveau II).

Le cursus « **Responsable d'entreprise d'économie sociale** » s'adresse à toute personne intéressée par l'économie sociale et solidaire. Il permet aux étudiants ayant suivi un diplôme de formation supérieure de se spécialiser en vue d'intégrer une entreprise d'économie sociale. Il permet aux salariés travaillant dans l'économie sociale de comprendre les enjeux contemporains de leurs entreprises. Il permet aux administrateurs et plus largement aux militants de faire le point sur la situation et les perspectives d'avenir.

Le cursus « **Animation et gestion coopératives** » vise à former les administrateurs et les cadres dirigeants des coopératives, qu'elles soient Scop, CAE, SCIC, coopératives de consommateurs, coopératives d'artisans... Il comporte des cours en tronc commun et des cours spécifiques à chaque type de coopérative. Il s'adresse également aux responsables d'association (par exemple d'Amap) qui veulent se transformer en coopérative, aux fondateurs de commerces équitables qui veulent aller au bout de leur démarche participative, aux membres des CAE souhaitant devenir entrepreneurs associés.

Le cursus « **De la théorie à la pratique de la recherche-action en économie sociale** » s'adresse à celles et ceux qui souhaitent faire le point de leur expérience en tant que professionnel ou en tant que bénévole dans l'économie sociale. Il accompagne l'acteur d'économie sociale dans une démarche de réflexion approfondie, en vue de faire le point, écrire son expérience passée, réorienter des pratiques d'entreprises vers l'innovation, refonder un projet, produire des connaissances nouvelles et les faire connaître.

Ces trois formations peuvent être suivies indépendamment les unes des autres. Elles peuvent aussi être articulées. La validation de l'ensemble du cycle débouche sur le diplôme de dirigeants de coopératives (Certificat de compétences du Cnam), appelé à devenir un titre homologué de niveau I (niveau master 2).

**Jean-François Draperi,**

*directeur du Cestes,*

*maître de conférences au Cnam,*

*rédacteur en chef de la Revue internationale  
de l'économie sociale (Recma).*

## Le Centre d'économie sociale

Le Cestes est le centre spécialisé en économie sociale du Conservatoire national des arts et métiers.

### Son activité est triple :

1. formations de haut niveau à l'attention des administrateurs et des dirigeants des associations, des coopératives et des mutuelles ainsi que des partenaires de ces entreprises (essentiellement collectivités locales et territoriales et administrations publiques) ;
2. études et recherches sur les questions que se pose l'économie sociale dans les domaines de la gouvernance, de la participation, du développement durable, de la production de connaissance, etc... ;
3. valorisation des connaissances sur l'économie sociale.

Le Cestes délivre le diplôme de Manager d'organismes à vocation sociale et culturelle (titre inscrit au RNCP) niveau I à Paris, Lille, Nantes, Dijon ; le diplôme de Responsable d'association (titre inscrit au RNCP) niveau II à Paris, Nantes, Amiens ; et réalise le stage Autobiographie raisonnée à Paris.

*Fiche Rome se rapprochant : M1302 - Direction de petite ou moyenne entreprise.*

## Équipe pédagogique

L'équipe d'intervenants est constituée d'enseignants chercheurs du Cnam, du CNRS et des Universités, ainsi que d'intervenants d'organismes de formation spécialisés sur les coopératives et de professionnels. La responsabilité et la coordination scientifique de ce cycle de formation est assurée par Jean-François Draperi, maître de conférences, directeur du Centre d'économie sociale du Cnam et rédacteur en chef de la Revue internationale d'économie sociale (*Recma*). La responsabilité pédagogique et méthodologique est assurée par Anne Persine, ingénieure d'études au Cnam.

### Public concerné et condition d'accès

Ce cycle de dirigeants de coopératives s'adresse à la fois aux responsables ou futurs responsables d'équipes de coopératives en activité ou en cours de création et à celles et ceux qui veulent créer, animer, développer des activités dans le champ de l'économie sociale, plus particulièrement ceux qui souhaitent se professionnaliser dans le champ de la coopération. Le niveau requis pour entrer en formation est celui d'un bac + 2 avec un minimum de cinq années d'activités professionnelles ou militantes, ou bac + 4 et trois années d'activités. Des dérogations pourront être accordées pour des niveaux de formation inférieurs en regard de l'expérience acquise dans le champ coopératif. Un stage de 2 mois au sein d'un organisme coopératif est requis pour les auditeurs n'ayant pas d'expérience dans ce type de structure. Il sera effectué pendant la formation ou, à défaut, à son terme.

### Objectifs pédagogiques et compétences visées

L'objectif de ce cycle de formation est de former des dirigeants, des cadres de la coopération capables de créer, diriger, animer, organiser, innover, gérer, administrer des structures existantes ou nouvelles du champ de l'économie sociale, essentiellement des coopératives.

De façon plus précise, la formation doit permettre de/d' :

- acquérir des connaissances permettant de mieux appréhender le champ de l'économie sociale et notamment de connaître :
  - les principaux enjeux de l'économie sociale
  - les principales organisations de l'économie sociale
- être en capacité de définir et présenter l'économie sociale, dans ses grandes dimensions et orientations
- se doter d'outils de management, de gestion, d'accompagnement, de communication d'entreprises du champ de la coopération
- développer :
  - l'esprit critique et s'ouvrir à de nouvelles pratiques
  - des capacités à mener une recherche-action (argumenter son positionnement, se distancier de la pratique) dans le champ coopératif

Ce certificat permet l'acquisition des compétences professionnelles nécessaires afin de penser, développer, animer un projet coopératif :

- se référer aux valeurs coopératives ;
- management et ingénierie des projets économiques et sociaux ;
- pilotage de la coopérative ;
- analyser les pratiques coopératives.

# Cycle de formation de dirigeant de coopératives

## Responsable d'entreprise d'économie sociale

(certificat de spécialisation) - 84h

- L'état des lieux de l'économie sociale - 21h
- Situation historique, perspectives internationales - 21h
- La reconnaissance de l'économie sociale : formations et communication - 21h
- Nouveaux enjeux de l'entreprise et pratiques de management, de gestion et de gouvernance - 21h

Voir fiche jointe

C1

## Animation et gestion coopératives - 217h

- Théories et pratiques de la coopération - 14h
- Gestion et comptabilité - 28h
- Communication - 14h
- Droit - 21h
- Réflexions sur le métier de dirigeant de coopérative - 56h
- Monographies d'expériences coopératives - 35h
- Unité pédagogique optionnelle - 49h

Voir fiche jointe

C2

## De la théorie à la pratique de la recherche-action en économie sociale - 119h

- Séminaires méthodologiques - 56h
  - Méthodologie de la recherche-action
  - Ingénierie de projet
- Ateliers mémoire - 63h

Voir fiche jointe

C3

## Certificat de compétences de Dirigeant de coopératives - 420h

3 cursus constituent le cycle de formation :

- C1 – Responsable d'entreprise d'économie sociale (certificat de spécialisation)
- C2 – Animation et gestion coopératives
- C3 – De la théorie à la pratique de la recherche-action en économie sociale

Ces 3 cursus peuvent être suivis indépendamment des uns des autres, peuvent s'articuler en fonction des besoins des auditeurs. Le cycle de formation de Dirigeant de coopératives de 420 h alterne séminaires, études de cas, ateliers, suivis individuels et réalisation d'écrits liés au projet et à l'animation d'une coopérative. La validation de l'ensemble du cycle de formation permet l'obtention du diplôme de Dirigeant de coopératives (certificat de compétences du Cnam).

## Renseignements pratiques

### Durée du cycle de formation de dirigeant de coopératives

Le cycle de formation comporte 3 cursus qui peuvent être suivis indépendamment s'articuler en fonction des besoins des auditeurs. L'intégralité du cycle de formation comporte 420 h.

### Lieu du cycle de formation

Cnam - Paris, 2, rue Conté, 75003 Paris  
Métro : Arts et Métiers (ligne 3 ou 11).

### Validation des connaissances

Contrôle continu et mémoire final.

### Modalités d'inscription

Envoyer une demande d'entrée en formation comportant un curriculum vitae et une lettre de motivation à :

Cnam/Cestes  
Anne Persine  
Case 1D3P40  
2 rue Conté  
75003 Paris

*A noter : La candidature sera examinée par la commission pédagogique de la formation. Un bulletin d'inscription administrative sera ensuite adressé au candidat. L'inscription ne sera définitive qu'après retour de ce bulletin au Cestes.*

## Coût pédagogique

### Inscription à 1 cursus de formation de Dirigeant de coopératives :

- Responsable d'entreprise d'économie sociale : 2000 € ; (Financement personnel : 1000 €)
- Animation et gestion coopératives : 4400 € ; (Financement personnel : 2200 €)
- De la théorie à la pratique de la recherche-action : 3200 € ; (Financement personnel : 1600 €)

### Inscription à 2 cursus de formation de Dirigeant de coopératives

- Responsable d'entreprise d'économie sociale & Animation et gestion coopératives : 6000 € ; (Financement personnel : 3000 €)
- Responsable d'entreprise d'économie sociale & De la théorie à la pratique de la recherche-action : 5000 € ; (Financement personnel : 2500 €)
- Animation et gestion coopératives & De la théorie à la pratique de la recherche-action : 7400€ ; (Financement personnel : 3700 €)

### Inscription pour l'ensemble du cycle de formation de Dirigeant de coopératives : 8400 € ; (Financement personnel : 4200 €)

## Contacts

### Responsables de la formation

Jean-François Draperi, directeur du Cestes & maître de conférences en sociologie

Anne Persine, assistante coordonnatrice de programme, coordonnatrice méthodologique

Ulrike Aubertin, assistante coordinatrice de programme, communication, information :

Tel : 01 40 27 26 46

Fax : 01.40.27.23.84

[cestes@cnam.fr](mailto:cestes@cnam.fr)

Zineb Boukhli, assistante coordinatrice de programme, responsable de gestion et de l'administration

Tél : 01.58.80.84.46

Fax : 01.40.27.23.84

[zineb.boukhli@cnam.fr](mailto:zineb.boukhli@cnam.fr)